

Führen und Delegieren auf Distanz

Training I für Führungskräfte des Diözesan-Caritasverbandes für das Erzbistum Köln e. V.

Veränderte Ausgangssituation

Das Corona-Virus und die hieraus entstandene Dienstvereinbarung „Alternierende Telearbeit“ hat die Arbeitswelt von Führungskräften und Mitarbeitenden unseres Verbands nachhaltig verändert. Geltende Homeoffice-Regelungen erfordern vermehrt ein Führen auf Distanz beziehungsweise das Führen von hybriden Einheiten, bei denen Teile des Teams im DiCV präsent sind, während weitere Mitarbeitende virtuell arbeiten und „zugeschaltet“ werden müssen. Wie ein Führen auf Distanz bestmöglich gelingen kann und mit welchen wirkungsvollen Impulsen und Methoden Führungskräfte ihre Abteilung beziehungsweise deren Mitarbeitende gesund und zufrieden zum Erfolg führen können, beleuchtet diese Fortbildung.

Unsere Ziele / Ihr Nutzen

- Sie kennen Erfolgsfaktoren für die Führung hybrider Teams.
- Sie erfahren und üben adäquate Arbeitsweisen für die virtuelle Zusammenarbeit und Führung, zum Beispiel in Bezug auf Kommunikation, Delegation von Aufgaben und Umgang mit Konflikten.
- Sie erkennen mögliche Konfliktursachen bereits im Vorfeld und haben Hinweise für einen lösungsorientierten Umgang damit.

Unsere Inhalte / Ihr Kompetenzgewinn

- Kennzeichen hybrider Teams, Vor- und Nachteile
- Formen der virtuellen Zusammenarbeit
- Auswirkungen von räumlichem Abstand
- Aufbau von Kommunikationsstrukturen bei Führen auf Distanz
- Schwierigkeiten und Fallstricke in der virtuellen Kommunikation
- gleichwertige Einbindung einzeln zugeschalteter Teammitglieder in hybriden Arbeits-umgebungen
- Kontakthalten und Aufrechterhaltung der Fürsorgepflicht/ Gesundheitsfürsorge
- Mitarbeitende motivieren und fördern auf Distanz
- Delegation von Aufgaben/Arbeiten mit Zielen
- Feststellen von Arbeitsauslastung/ -belastung im virtuellen Raum
- Mitarbeitenden-Gespräche führen
- Informationsaustausch, Feedback geben und kritisieren
- Aufbau von Zugehörigkeitsgefühl und Vertrauen
- Konflikte managen im virtuellen Raum
- Maßnahmen zur Teamentwicklung virtuell, Phasen des Teamprozesses (insbesondere beim Hinzukommen von neuen Mitarbeitenden)

Nummer

52322-002

Datum

10.08.2022

22.08.2022

Zeit

09:00 - 12:00 Uhr

Ort

Web-Seminar mit Teams

Zielgruppen

Führungskräfte des DiCV Köln

Referent/in

Oliver Kirchhof

Strategie & Change Berater

MBSR Achtsamkeitstrainer

Professional Scrum Master

Teilnehmende (max.)

12

Ansprechpartner/in

Christine Jahn

Unterrichtsstunden

8

Abwechslungsreicher Methoden-Mix sichert Ihren Lernerfolg

Fachimpulse, Kleingruppenarbeit, praktische Übungen, Fallarbeit sowie gegebenenfalls Simulationen virtueller Arbeit, die helfen, das Erlernte direkt anzuwenden.

Termine

- Mittwoch, 10. August 2022, 09:00 - 12:00 Uhr
- Montag, 22. August 2022, 09:00 - 12:00 Uhr

Hinweis

Diese Veranstaltung richtet sich nur an Führungskräfte des Diözesan-Caritasverbandes für das Erzbistum Köln e. V.