

## Führung für Fortgeschrittene

### VUCA, Agilität, Purpose – die Kunst des Führens unter neuen Voraussetzungen

Führung sichert die Zukunftsfähigkeit Ihrer Organisation durch systematische Entwicklung. In unserer VUKA Welt, die durch Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität / Mehrdeutigkeit geprägt ist, kommt es vor allem darauf an, Zukunft im Sinne des Auftrags vor auszudenken, neuen Herausforderungen proaktiv zu begegnen, unter veränderten Bedingungen für gute Ergebnisse zu sorgen und mit zeitgemäßen Lösungen das Miteinander im Unternehmen zu stärken. Dies erfordert veränderte Formen der Führung: Agilität, Flexibilität, Selbstorganisation und sensible Steuerung der Identifikation.

In einer pluralen Gesellschaft fragen Kund\_innen und Kostenträger nach dem Purpose des Unternehmens. Die alte Imagemarke „Katholischer Träger“ reicht in einem säkularen Umfeld nicht mehr. Christliche Einrichtungen und Dienste sind gefordert, unter sich wandelnden Bedingungen ihr christliches Ethos als motivierendes Potenzial neu zu entdecken. Der Fachkräftemangel verschärft die Frage nach einem gewinnenden caritativen Image, einer motivierenden christlichen Einrichtungskultur und authentischen Selbstverständnis als religiöser Träger.

#### Die Themen im Einzelnen:

- Führen in der VUCA Welt  
Umgang mit Komplexität, Unsicherheit und Ambiguität;
- Agil Führen  
Grundlagen des agilen Projektmanagements und der Selbstorganisation;
- Persönliche Präferenzen für die Führung  
Jede/r Teilnehmer\_in erhält ein persönliches insights discovery® Präferenzprofil (insoweit nicht bereits vorhanden) und auf Wunsch ein persönliches Debriefing zum Präferenzprofil (15 Minuten pro Person);
- Christliche Unternehmenskultur / Purpose  
Was kann Religion leisten und wie entsteht Identifikation mit dem christlichen Träger?  
Christliche Identitätsangebote als Angebote für Klient\_innen, Mitarbeitende und Führungskräfte.

#### Methoden:

- Theorie und Hintergründe, viele Übungen, Fallbeispiele, Einzel- und Gruppenarbeit, Plenumsgespräch;
- Kontinuierlicher Abgleich mit bisherigen Erfahrungen im Führungshandeln;
- Coaching und moderierter kollegialer Praxisaustausch.

Die Fortbildung richtet sich an erfahrene Führungskräfte, die ihre Wirksamkeit in der Führungsrolle steigern möchten und die zuvor an der

#### Nummer

23923-023

#### Datum

27.11.2023

28.11.2023

#### Zeit

09:30 - 17:00 Uhr

#### Ort

Haus Marienhof  
Königswinterer Str. 414  
53639 Königswinter - Ittenbach

#### Zielgruppen

Geschäftsführende Leitungskräfte siehe Ausschreibungstext

#### Referent/in

##### Ruth Dießel

Organisationsberaterin  
Coach und Supervisorin (DGSv)  
Lehrtrainerin BMWA  
Inhaberin: Ergon+partner

##### Bruno Schrage

Diplom-Theologe  
Diplom-Caritaswissenschaftler  
Referent für Caritaspastoral und Grundsatzfragen im DiCV Köln e. V.

#### Teilnehmende (max.)

12

#### Reduzierter Preis für Mitgliedsorganisationen

570.00 € Übernachtung/EZ

#### Normaler Preis für Externe

690.00 € Übernachtung/EZ

#### Bildungspunkte (ECTS)

1.20

#### Ansprechpartner/in

Heike Lammertz-Böhm

#### Verpflegung

Übernachtung und Vollverpflegung

#### Unterrichtsstunden

16

# caritascampus

Weitere Informationen und Online-Anmeldung unter [www.caritascampus.de](http://www.caritascampus.de)

---

Fortbildungsreihe "Kompetent führen" oder "Führen und Leiten"  
teilgenommen haben.

Die Veranstaltung wird gemeinsam vom Erzbischöflichen Generalvikariat  
Köln und dem Diözesan-Caritasverband für das Erzbistum Köln e. V.  
durchgeführt.



Diözesan-  
Caritasverband für das  
Erzbistum Köln e. V.