caritascampus

Weitere Informationen und Online-Anmeldung unter www.caritascampus.de

Erfolgreich Führen 2

Führen von Spezialist_innen

Führungskräfte arbeiten mit Teams aus zum Teil hoch spezialisierten Fachkräften zusammen, die in ihren Aufgabenbereichen in der Regel einen deutlichen Wissens- und Erfahrungsvorsprung haben. Gleichzeitig müssen die Führungskräfte aber auch Prozesse steuern und auf eine Erreichung der gesteckten Ziele hinwirken. Aus diesem Spannungsfeld ergeben sich unterschiedliche Herausforderungen und Aufgaben für den Führungsalltag.

Was bedeutet Führen in diesem Kontext? Hier bedarf es vor allem einer Rollenklarheit, die dem Fachwissen und der (Entscheidungs-)Autonomie der Mitarbeitenden auf der einen Seite und der Steuerungs- und Weisungsfunktion der Führungskräfte auf der anderen Seite Rechnung trägt, und dabei alle Beteiligten im zielgerichteten Handeln unterstützt. Eine wichtige Grundlage bieten unter anderem Strategien und Methoden zur Kommunikation, Prozesssteuerung und Entscheidungsfindung.

Ziele:

• Klärung des eigenen Rollenverständnisses als Führungskraft eines spezialisierten Teams

• Kennenlernen von Strategien und Techniken zur zielorientierten und motivierenden Führung von Spezialist_innen

• Sicherheit gewinnen in der Entscheidungsfindung bei Fachthemen der Mitarbeitenden

• Üben/Aneignen von Methoden der zielgerichteten Kommunikation

Inhalte:

• Grundhaltung und Rollenverständnis als Führungskraft eines Teams aus Spezialist_innen

• Moderations- und Gesprächstechniken – relevante Themen in Teams identifizieren, motivierende und zielgerichtete Kommunikation mit dem Team

• Entscheidungen treffen unter Unsicherheit und bei fachfremden Themen

• Wissensmanagement in der Abteilung/Bereich

Nummer

52323-004

Datum

04.10.2023

Zeit

09:00 - 17:00 Uhr

Ort

Maternushaus
Kardinal-Frings-Str. 1 - 3
50668 Köln

Zielgruppen

Führungskräfte des DiCV Köln

Referent/in

Thorsten Isack
Lehrender Systemischer Familientherapeut
Supervisor
Trainer in Profit- und Nonprofitorganisation

Teilnehmende (max.)

12

Ansprechpartner/in

Kathrin Wendler

Unterrichtsstunden

0