

Führen von Spezialistinnen und Spezialisten

Grundlagen der zielorientierten und motivierenden Führung

Führungskräfte arbeiten mit Teams aus zum Teil hoch spezialisierten Fachkräften zusammen, die in ihren Aufgabenbereichen in der Regel einen deutlichen Wissens- und Erfahrungsvorsprung haben. Gleichzeitig müssen die Führungskräfte aber auch Prozesse steuern und auf eine Erreichung der gesteckten Ziele hinwirken. Aus diesem Spannungsfeld ergeben sich unterschiedliche Herausforderungen und Aufgaben für den Führungsalltag.

Was bedeutet Führen in diesem Kontext? Hier bedarf es vor allem einer Rollenklarheit, die dem Fachwissen und der (Entscheidungs-)Autonomie der Mitarbeitenden auf der einen Seite und der Steuerungs- und Weisungsfunktion der Führungskräfte auf der anderen Seite Rechnung trägt, und dabei alle Beteiligten im zielgerichteten Handeln unterstützt. Eine wichtige Grundlage bieten unter anderem Strategien und Methoden zur Kommunikation, Prozesssteuerung und Entscheidungsfindung.

Ziele:

- Klärung des eigenen Rollenverständnisses als Führungskraft eines spezialisierten Teams
- Kennenlernen von Strategien und Techniken zur zielorientierten und motivierenden Führung von Spezialist_innen
- Sicherheit gewinnen in der Entscheidungsfindung bei Fachthemen der Mitarbeitenden
- Üben und Aneignen von Methoden der zielgerichteten Kommunikation

Inhalte

- Was sind „Spezialist_innen“ im Unterschied zu anderen Mitarbeitenden?
- Rollenklärung und Erwartungshaltungen aus den verschiedenen Perspektiven
- Modell Exercising Influence – Führung durch Einflussnahme
- Führen auf Distanz
- generationenübergreifend führen
- Best Practice in der Arbeit (Wissensmanagement, Entscheidungen treffen et cetera) – fünf Basic Werkzeuge für Führungskräfte
- Raum für eigene Themen und Beispiele

Methoden:

- Trainer-Input, Fallbeispiele, Diskussionen, Kleingruppenarbeit

Hinweis:

Dieses Seminar ist Teil der flexiblen und modular aufgebauten

Nummer

23926-027

Datum

15.09.2026

Zeit

09:00 - 17:00 Uhr

Ort

CaritasCampus
Diözesan-Caritasverband Köln
Georgstraße 7
50676 Köln

Zielgruppen

Gruppenleitungen Leitungskräfte

Referent/in

Thorsten Isack
Lehrender Systemischer Familientherapeut
Supervisor
Trainer in Profit- und Nonprofitorganisation

Teilnehmende (max.)

12

Reduzierter Preis für Mitgliedsorganisationen

210.00 €

Normaler Preis für Externe

245.00 €

Bildungspunkte (ECTS)

0.60

Ansprechpartner/in

Heike Lammertz-Böhm

Verpflegung

Getränke und Mittagessen

Unterrichtsstunden

8

Weitere Informationen und Online-Anmeldung unter www.caritascampus.de

Seminarreihe „In Führung sein“, die systemisch, ressourcenorientiert und praxisnah ausgerichtet ist. Die Module richten sich insbesondere an Führungskräfte der unteren und mittleren Führungsebene, Team-, Gruppen- und Stationsleitungen, angehende Führungskräfte sowie an Führungsaufgaben interessierte Mitarbeitende und Projektleitungen.

Durch den Besuch von insgesamt zehn Seminartagen Ihrer Wahl (80 UE) erwerben Sie auf dem CARITASCAMPUS das Zertifikat der Seminarreihe „In Führung sein“. Weitere Seminare dieser Reihe, die aktuell ausgeschrieben sind, finden Sie [hier](#).